

Programa de Desarrollo Comunitario: Generando capacidades y construyendo paz / Colombia

Palabras clave: Desarrollo Comunitario, Educación, Empresa privada y responsabilidad social

1. Área geográfica de impacto

En 16 municipios de cuatro departamentos de Colombia, territorios en donde la empresa generadora de energía ISAGEN tiene presencia.

2. Punto de partida y descripción del proyecto

El Programa de Desarrollo Comunitario (PDC) es una apuesta pedagógica y transformadora que busca aportar a la formación de comunidades participativas y autogestoras en los territorios donde la empresa generadora de energía ISAGEN tiene presencia. A través de este Programa se establecen bases sólidas para que las comunidades, desde sus propios territorios, construyan el desarrollo que necesitan y desean. Con esta iniciativa se busca que las comunidades tengan herramientas para participar en su desarrollo, en tres principales dimensiones: ser humano, ser comunidad y ser ciudadano.

El Programa nace como una estrategia voluntaria de la Empresa, es decir, no por obligación de la ley, sino por su compromiso hacia los entornos en donde opera. El PDC se propone acompañar a las comunidades, y principalmente a las Juntas de Acción Comunal (JAC) y a las organizaciones sociales de base, para que junto a los actores de los territorios (gobiernos locales, organizaciones de la sociedad civil, otras empresas) fortalezcan sus capacidades como agentes generadores de cambio, transformadores de su realidad y con herramientas de empoderamiento para combatir el asistencialismo y la pobreza. La estrategia cuenta con dos componentes fundamentales: la Escuela de Desarrollo Comunitario, y la Formulación y Ejecución de Proyectos. El esquema de Escuela y formulación de proyectos se intercala de manera que un año los involucrados participan de los módulos de autoaprendizaje y formulan iniciativas de proyectos, y al siguiente ejecutan proyectos poniendo en práctica lo aprendido. El Programa establece unas líneas de acción para la ejecución de proyectos: fomento a la educación; estímulo a la recreación, la cultura y el deporte; prevención en salud y fortalecimiento productivo.

3. Juego de actores

ISAGEN acompaña el proceso pedagógico, participa como co-financiador de los proyectos, y contribuye con el conocimiento técnico de su personal. Las JAC y las otras organizaciones sociales de base son protagonistas de sus procesos, ejecutan los proyectos y aportan desde sus posibilidades con los recursos a su alcance. En dichos procesos se busca que varios actores (gobierno local – regional o nacional, organizaciones de la sociedad civil y otras empresas) aporten no solo con recursos económicos, sino también con recursos humanos y en especie para hacer realidad las iniciativas comunitarias. Además, el proyecto cuenta con el acompañamiento de las alcaldías municipales (gobiernos locales) y las comunidades participantes, actores claves para lograr el efecto transformador que el PDC se propone.

4. Tiempo de ejecución

Inició en el año 2010 y a la fecha sigue en implementación.

5. Recursos financieros

Entre 2015 y lo que va del 2016, la empresa ISAGEN invirtió €516.001 euros para la contratación de una empresa operadora que facilita la ejecución de la Escuela de Desarrollo Comunitario, el acompañamiento a la formulación y ejecución de los proyectos, el fortalecimiento comunitario y el establecimiento de los Fondos Rotatorios. Además, en el 2015 ISAGEN apalancó €302.039 euros para la cofinanciación de 74 proyectos y aseguró contrapartidas por parte de los gobiernos locales (alcaldías) por €155.462 euros, de otros co-financiadores €2.447 euros y de las organizaciones sociales de base por €215.728 euros.

6. Recursos humanos

La Empresa ISAGEN pone a disposición cuatro profesionales de su planta de personal para coordinar el Programa en las áreas de influencia en donde se ejecuta y para coordinar todo el proceso, tanto técnica como administrativamente. Por otro lado, los proyectos son formulados y ejecutados directamente por las JAC y las organizaciones sociales de base. También dispone de una empresa operadora con 26 personas, que en los últimos años ha sido la Fundación Socya, quienes facilitan el proceso de implementación de la Escuela, el seguimiento y ejecución de los proyectos y el establecimiento de los fondos rotatorios.

7. Actividades realizadas

- Se construyeron salones comunales, restaurantes escolares, centros de salud y adecuaciones a acueductos veredales.
- Se instalaron dotaciones para el sano esparcimiento, se incentivan los encuentros deportivos entre comunidades, se fomenta la enseñanza musical y artística para niños, jóvenes y adultos de las veredas.
- Se diseñó la Escuela de Desarrollo Comunitaria a partir de una malla curricular a once años y se desarrolla a través de módulos de autoaprendizaje contruidos en tres ejes temáticos: las humanidades, los proyectos y los emprendimientos. En el módulo de humanidades, se trabaja para que los pobladores se formen desde el ser. En el eje proyectos, se trabaja para que las comunidades tengan herramientas para la planeación, seguimiento, ejecución y evaluación de sus iniciativas de desarrollo. En el eje de los emprendimientos, finalmente, se busca que los pobladores puedan avanzar hacia su autonomía económica, y así disminuir la dependencia de los actores presentes en el territorio.
- Desde el otro componente de la estrategia, la Formulación y Ejecución de Proyectos, se propicia que los habitantes de las veredas diagnostiquen su territorio, identifiquen sus necesidades y formulen proyectos viables y sostenibles a las instituciones y otros actores presentes en los municipios.
- En cuanto al fortalecimiento productivo, se han implementado huertas caseras, contribuyendo a la seguridad alimentaria.
- Se establecieron los Fondos Rotatorios, una estrategia de sostenibilidad de carácter comunitario que se crea a partir de proyectos de entidades públicas y privadas o como iniciativa de las propias comunidades, dirigidas a movilizar recursos locales para facilitar el crédito a una población que tiene dificultades para acceder al sistema financiero normal.

8. Logros y resultados

- Se han fortalecido las infraestructuras comunitarias a partir de la construcción y dotación de infraestructura.
- Se ha incentivado a los pobladores para volver al campo y recuperar sus cultivos tradicionales con el manejo de producción agroecológica más amigable con el ambiente.
- Se ha motivado a la comunidad a cultivar de acuerdo con su vocación productiva y así mejorar la economía familiar.

- En el año 2015 participaron en la Escuela de Desarrollo Comunitario 1.235 líderes, se ejecutaron 74 proyectos comunitarios y se fortalecieron 34 Fondos Rotatorios Comunitarios.
- Se ha logrado trabajar con 105 organizaciones de base.

9. Factores decisivos del éxito

- La apuesta pedagógica se sustenta desde la perspectiva del desarrollo local, pensado como un ejercicio de **reconocimiento de las potencialidades de los territorios** y su gente. Un desarrollo que no llega impuesto por otros sino que se construye a partir de sus necesidades y deseos.
- La **confianza, transparencia y reciprocidad** entre los actores que participan en el proceso, que ha permitido tejer socialmente una red fuerte que soporte las variables inconmensurables del contexto colombiano. La participación activa de las organizaciones sociales de base desde un ejercicio voluntario, que implica que quieren estar en el Programa y ven en él una oportunidad para aprender y transformar su territorio

10. Efectos de red

Los proyectos ejecutados y acompañados por la Empresa generan un saldo pedagógico, y propician el fortalecimiento de los lazos entre las organizaciones sociales de base con las redes de actores presentes en los territorios.

11. Contactos

Linsu Fonseca, Profesional del Equipo Ambiental de la empresa generadora de energía ISAGEN. Especialista en Acción Sin Daño y Construcción de Paz y Gerencia de Entidades de Desarrollo Social. Magister en Gerencia de Empresas Sociales para la Innovación Social y el Desarrollo Local.

lifonseca@isagen.com.co, linsufonseca@gmail.com

Tel. 57 3143570967