

## **SOMOS: Red del deporte para el Desarrollo de América Latina: el caso de la Fundación Colombianitos/ Colombia**

**Palabras clave:** Deporte, asociatividad, niñez, formación de capacidades, red internacional, financiamiento internacional.

### **1. Área geográfica de impacto**

10 Comunidades vulnerables en Cartagena, Barbosa, Magdalena Medio, Bucaramanga, Manizales, Bogotá, Tocancipá, Meta, Puerto Tejada y Orito, Colombia.

### **2. Punto de partida y descripción del proyecto**

Los programas deportivos, que parten del marco internacional sobre derechos humanos y los atributos particulares del deporte, representan una fuente importante y subutilizada de posibilidades para fomentar y acelerar los esfuerzos en pro del desarrollo y la paz en todo el mundo y, en especial los relacionados con el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

En este contexto, nace en el 2011 SOMOS, la Red de desarrollo deportivo más grande de América Latina, a partir de la combinación de la misión y acción de CAF -Banco de desarrollo de América Latina con el movimiento con el Movimiento Internacional del Deporte para el Desarrollo. SOMOS apuesta por crear y desarrollar competencias/habilidades socioemocionales en niños, niñas y jóvenes en situación de riesgo, que viven en comunidades vulnerables, para potenciar su inclusión social. La Red trabaja en Perú, Colombia, Panamá, Bolivia, Argentina, Paraguay, Ecuador y Venezuela, en alianza con organizaciones internacionales y apoyada por escuelas, entrenadores, empresas, niños, padres, deportistas, clubes deportivos, los sectores público y privado. El caso aquí presentado es el trabajo de SOMOS en Colombia, ejecutado por la organización no gubernamental Fundación Colombianitos.

### **3. Juego de actores**

La Red SOMOS es financiada e impulsada supranacionalmente por la CAF, y se basa en la alianza con escuelas deportivas y organizaciones locales de amplia trayectoria en cada uno de los países donde la red tiene presencia. Cada miembro de la Red SOMOS, desde su área de especialización, aporta sus mejores recursos para la promoción del deporte como herramienta de inclusión y desarrollo social. Además, la red cuenta con el apoyo de 3 aliados regionales: Special Olympics, UNICEF y la Fundación Real Madrid.

La ONG Fundación Colombianitos es una de las instituciones receptoras de la Red SOMOS, ejecutora del proyecto en Colombia, con 15 años de creación. La Fundación trabaja en 10 sedes con la misión de mejorar la calidad de vida de niños, jóvenes y sus comunidades a través del deporte, recreación, educación y la salud. Los beneficiarios directos del proyecto son 5000 niños, niñas y adolescentes usuarios de la Fundación.

### **4. Tiempo de ejecución**

El periodo de ejecución fue de junio de 2012 a marzo de 2016, y realizaron 3 Fases técnicas, concentradas en formar entrenadores deportivos con la metodología SOMOS de Deporte para el desarrollo, para que puedan incluirla dentro de sesiones deportivas, promoviendo y reforzando habilidades sociales específicas en niños, niñas y adolescentes usuarios de la fundación.

## 5. Recursos financieros

El primer convenio firmado entre CAF y la Fundación Colombianitos destinado a las Fase I y II del proyecto y con durabilidad de dos años para la ejecución presupuestal fue por 118.780,00 USD.

El segundo convenio firmado entre CAF y la Fundación Colombianitos destinado a la Fase III del proyecto y con durabilidad de un año para la ejecución presupuestal fue por 155.150,00 USD.

## 6. Recursos humanos

A nivel supranacional, la CAF proporciona un Equipo Técnico Consultor que acompaña a las contrapartes ubicadas en los países, como es el caso de la Fundación Colombianitos. CAF inicia el proyecto con su aliado regional Right To Play, quien aporta la metodología de formación de formadores (entrenadores) bajo el enfoque de Deporte para el desarrollo. Éste se retira al finalizar la Fase II y CAF opta por contratar un equipo consultor técnico calificado para la fase III, que otorga asistencia técnica y metodológica.

La ejecución la realiza el equipo de trabajo en la Fundación Colombianitos, compuesto por un Coordinador Nacional, un Coordinador Local y 40 Entrenadores deportivos. El Coordinador nacional es el encargado de velar por el correcto desarrollo de todas las actividades, en comunicación constante con cada uno de los coordinadores locales, los cuales a su vez acompañan y monitorean el trabajo de los entrenadores, garantizando el adecuado uso de la metodología en campo.

## 7. Actividades realizadas

- Durante la etapa de planificación, se llevó a cabo un estudio de línea base y se produjeron los materiales necesarios (primera versión de los manuales metodológicos).

- Durante la etapa de ejecución, se llevaron a cabo un taller regional de arranque, un taller de réplica para entrenadores, círculos de inter-aprendizaje, en taller de reforzamiento, talleres para padres y madres y el Día del juego. A través de dichas actividades se produjeron un sistema y herramientas de Monitoreo, los Manuales metodológicos versión 2, la Matriz de habilidades socioemocionales Fase I reformulada, y la Matriz de habilidades socioemocionales Fase II.

- Durante la etapa de cierre y evaluación, se llevaron a cabo la evaluación de cierre y un taller regional de cierre. Estas actividades resultaron en la sistematización de la experiencia y en la elaboración de un modelo de intervención (en curso).

## 8. Logros y resultados

- Entrenadores deportivos formados y certificados en una metodología de desarrollo de habilidades sociales que pueden integrar a sus sesiones deportivas con fluidez y naturalidad. Cuando los entrenadores reciben la certificación, se sienten más motivados a seguir trabajando las sesiones deportivas. Asimismo, si se retiran de la Fundación (por término de contrato u otras situaciones) hacen el efecto multiplicador en iniciativas privadas u otras instituciones deportivas.

- Sesiones deportivas que incorporan desarrollo de habilidades sociales. Los entrenadores preparan sesiones deportivas, que van conformando una especie de banco de sesiones, a ser compartidas en todas las sedes de la Fundación, y también a nivel de todas las contrapartes ejecutoras, generando riqueza compartida y adaptaciones zonales que potencian tiempo y dinero empleados.

- Niños con habilidades sociales desarrolladas, transmitidas y reforzadas a lo largo de 3 años por sus entrenadores deportivos, capacitados de manera constante.

- A través de la metodología de SOMOS se estructuró el modelo institucional de la Fundación Colombianitos, que ya reconocía al deporte como herramienta de cambio social, estandarizando sus procesos y acciones. Al transferirse el paquete completo de herramientas de monitoreo, se brindó a la Fundación la oportunidad de sistematizar los avances en la implementación y proponer mejoras al modelo.

## 9. Factores decisivos del éxito

-La beneficiosa confluencia entre la misión/visión de SOMOS y la Fundación Colombianitos. La Fundación se **apropia de una metodología** porque ésta se encuentra alineada a su visión y misión institucionales.

-La capacitación de formadores asegura la **sostenibilidad** del proyecto dentro y fuera de SOMOS, debido al efecto multiplicador de la metodología.

## 10. Efectos de red

El proyecto genera redes de relaciones e intercambio con otros territorios, al impulsar y formar una Red que persigue objetivos comunes de bienestar social en diversos países de América Latina. Estos efectos de red, a la vez se enmarcan dentro del desarrollo local comunitario, que supone un concepto integrador de los actores, elementos y dinámicas que constituyen un territorio y su comunidad.

## 11. Contactos

CAF Banco de desarrollo de América Latina: <https://www.caf.com/>

Fundación Colombianitos: <https://www.colombianitos.org/index.php?lang=es>

SOMOS Red del deporte para el desarrollo de América Latina: <http://www.somosla.org/>