

Gobernanza y desarrollo local: comunidad, empresa y estado en el oriente antioqueño/ Colombia

Palabras clave: Gobernanza, Desarrollo institucional, Empoderamiento, Universidad,

1. Área geográfica de impacto

Alcance territorial en los municipios de Marinilla, El Carmen de Viboral y La Ceja del Tambo, en la zona denominada Valles de San Nicolás, y alcance regional en la subregión del Oriente Antioqueño, Colombia.

2. Punto de partida

El Oriente Antioqueño como subregión y en especial la zona de Valles de San Nicolás han tenido un papel determinante en el desarrollo del Departamento y de Colombia, lo que lo ha posicionado como un territorio estratégico y con amplias ventajas comparativas en cuanto a recursos naturales para la sostenibilidad ambiental, capacidad de producción agrícola, ubicación geográfica y geopolítica estratégica.

A pesar del dinámico e importante desarrollo social y urbano, la zona presenta bajos niveles de gobernanza para la participación de la sociedad civil, empresas, organizaciones y otros grupos de interés en la planificación y gestión del territorio. Por este motivo, desde la Universidad EAFIT de Medellín se propone la realización de un estudio para evaluar la participación comunitaria en los ejercicios de planeación local de 3 municipios del Valle de San Nicolás.

Como metodología se eligió el estudio del nivel de participación civil en los “Planes de Desarrollo Municipal 2012-2015”, instrumentos guía para la acción de las instituciones públicas y privadas en los tres municipios. Los objetivos de dicho estudio son 1) conocer y evaluar el grado de empoderamiento de las comunidades, 2) evidenciar el grado de apoyo de la municipalidad a las instancias representativas denominadas “Concejos Municipales de Planeación CTP”, y 3) realizar recomendaciones generales y prácticas con aplicabilidad en los niveles local, subregional y departamental.

3. Juego de actores

Actores institucionales involucrados fueron las Administraciones locales de los 3 municipios, así como sus respectivos Consejos Territoriales de Planeación Municipal CTP. Además estuvieron involucrados los diversos grupos de interés de los territorios (Empresas, organizaciones privadas), los expertos que participaron en el estudio y la Universidad EAFIT de Medellín. Los beneficiarios del proyecto son los ciudadanos y la sociedad civil de los municipios involucrados.

4. Tiempo de Ejecución

La duración del proyecto fue de 6 meses, iniciado en julio del 2015 y a la fecha concluido.

5. Recursos financieros

El apoyo financiero lo aportó el investigador que ha realizado es estudio.

6. Recursos humanos

Un arquitecto planificador urbano, investigador y especialista en gerencia de entidades sociales.

7. Actividades realizadas

- Se estableció una metodología cualitativa que permitiera realizar una muestra significativa en los tres casos, así como profundizar en los elementos de apreciación y percepción de los actores sociales e institucionales sobre los mecanismos de planificación y participación en el desarrollo municipal.
- A través de mapas de procesos, se identificaron las actividades y actores más relevantes en las tomas de decisiones.
- Se realizaron entrevistas y encuestas a actores institucionales y actores de los grupos de interés (empresas, organizaciones privadas, etc.) especialmente a los integrantes del Consejo Territorial de Planeación CTP.
- Se identificaron y evaluaron bases documentales.
- Se sistematizó y analizó la información.
- Se establecieron los indicadores a considerar y su periodicidad.
- Se llevó a cabo un proceso de retroalimentación a los actores involucrados.
- Se elaboró un documento final, que incluye los resultados del estudio, así como recomendaciones generales y prácticas.

8. Logros y resultados

- Se propusieron instrumentos técnicos y metodológicos sobre temas de desarrollo local.
- Homologación de los conceptos de Gobernanza y desarrollo local sostenible y de sus dimensiones constitutivas para aplicar estrategias de cambio en la planificación del territorio.
- Se han generado nuevas visiones del desarrollo local como un proceso estratégico de acciones planificadas y concertadas con la participación de diferentes actores sociales, económicos, ambientales, públicos y privados.
- Se ha logrado proporcionar información sistematizada sobre los procesos participativos durante el periodo de estudio, accesible a expertos y a la población en general.

9. Factores decisivos del éxito

- **El involucramiento de una amplia variedad de actores**, institucionales y de la sociedad civil, que permiten una visión integral del tema en estudio.
- **La proximidad al territorio de los investigadores**, con amplio conocimiento de los actores y dinámicas culturales y socio políticas del territorio.

10. Contactos

Gilberto Arias Valencia, Universidad EAFIT.

gilberto.arias@antioquia.gov.co, gilbertariasva@gmail.com